



# Professional MBA Vertiefung Agile Organizations & Collective Leadership

Master of Business Administration – 4 Semester berufsbegleitend, 3 Semester Vollzeit  
Certified Program – 2 Semester berufsbegleitend

[www.donau-uni.ac.at/agileorganizations-mba](http://www.donau-uni.ac.at/agileorganizations-mba)



**PRME**





Mind the future.

Wissen für Organisation & Führung der Zukunft.

Modelle und Werkzeuge von Organisation und Führung sind Kinder ihrer Zeit. Sie sind geprägt durch die Herausforderungen, auf die sie eine Antwort geben müssen. Die hoch dynamische, komplexe Umwelt der Zukunft erfordert nicht nur ein verändertes Verhalten innerhalb des bestehenden Denkmodells, sondern ein radikales Umdenken darin, was Organisationen sind und wie sie geführt werden können.

Veränderungsfähigkeit bzw. Agilität, die oft zitierte Kernkompetenz für dynamische Umfelder, ist eine komplexe Eigenschaft der gesamten Organisation. Agilität ist nicht nur Geschwindigkeit oder Kreativität, sondern ein umfassendes organisationales Mindset. Es ist die Fähigkeit, Entwicklungen ständig einzubeziehen, ohne den Sinn und Zweck aus den Augen zu verlieren und so schnell und wirksam zu handeln.

Der Professional MBA ‚Agile Organizations & Collective Leadership‘ vermittelt nicht nur bewährtes State-of-the-art-Rüstzeug für bekannte Herausforderungen sondern widmet sich vertieft den Anforderungen, die eine volatile Welt an die Führungskräfte von morgen stellt. Er bietet den Studierenden ein tiefgehendes Verständnis für die bewusste und umfassende Gestaltung des gesamtorganisationalen Denk- Kommunikations- und Handlungsraumes, des organisationalen ‚Collective Mind‘.

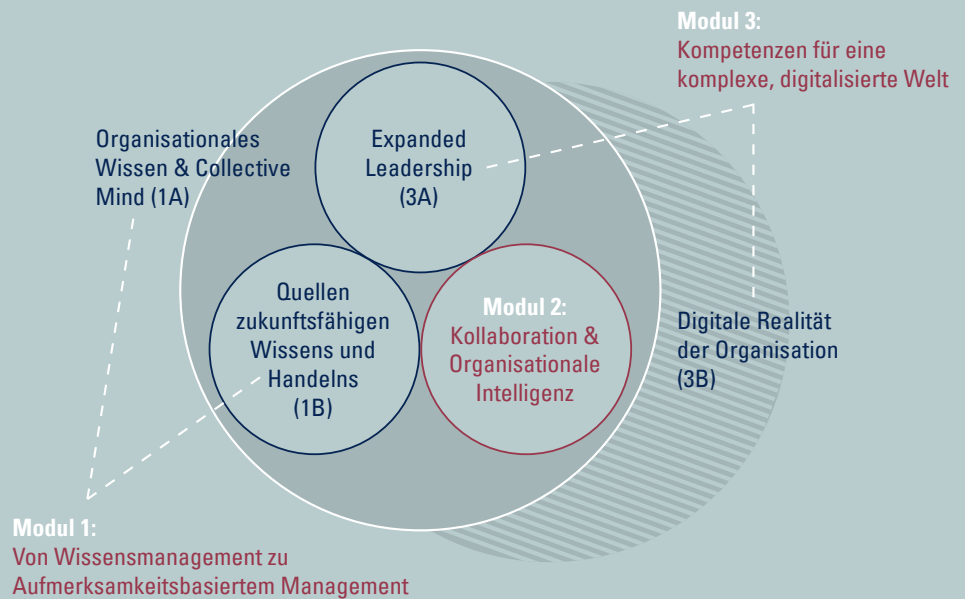
*„Management is a mature technology that must now be reinvented for a new age“*

(Gary Hamel, Moonshots for Management, Harvard Business Review 2009)

# Agile Organizations & Collective Leadership

## Inhalte der Vertiefungsmodule

„Agile Organizations & Collective Leadership“ verbindet neueste Ansätze aus verschiedensten Disziplinen zu einem integrierten Gesamtblick auf Einflussfaktoren organisationaler Beweglichkeit und Selbsterneuerungsfähigkeit. Nach einem grundlegenden Überblick in Modul 1A werden die einzelnen Domänen Individuum (1B), Interaktion (2) und Steuerung (3A) vertieft, und in Modul 3B in die Realität der Digitalisierung eingebettet.



### Modul 1: Von Wissensmanagement zu Aufmerksamkeitsbasiertem Management

#### Organisationales Wissen & Collective Mind (1A)

- > Veränderung & Entwicklung, Komplexität & Disruption, Agilität & Sustainability: der Zusammenhang aktueller Entwicklungen und Managementtrends
- > Von Informations- über Wissens- zu Aufmerksamkeitsmanagement
- > Individuelle und organisationale Denk-Kommunikations- und Handlungsräume: eine Landkarte für Veränderungsfähigkeit in komplexen Zeiten

#### Quellen zukunfts-fähigen Wissens und Handelns (1B)

- > Kognition & (Werte-) Entwicklung
- > Strategien der Wahrnehmung und Reflexion
- > Sinnbildung, Motivation & Verantwortung
- > Neue Wissensquellen, Zukunftswissen
- > Erfahrungsteil: Persönliche Kognition und Wertestruktur

### Modul 2: Kollaboration & Organisationale Intelligenz

#### Kollaboration & Organisationale Intelligenz

- > Organisationstheorie X.O.
- > Komplexe (soziale) Systeme & Emergenz
- > Kognition & Intelligenz in Systemen
- > Ansätze zukunfts-fähiger Kollaboration & Selbstorganisation: Scrum, Design Thinking, Holacracy, High Performance Teams u.a.
- > Erfahrungsteil: Kollektive Intelligenz erleben

### Modul 3: Kompetenzen für eine komplexe, digitalisierte Welt

#### Expanded Leadership (3A)

- > Führungstheorie X.O.
- > Führung als Organisationsphänomen
- > Prinzipien der Steuerung von Emergenz
- > Herausforderungen und Kompetenzen zukunfts-fähiger Führung und Organisationsentwicklung
- > Persönlicher Transfer: Erarbeitung individueller Führungsbilder

#### Digitale Realität der Organisation (3B)

- > Digitale Möglichkeiten & zentrale Technologien
- > Gesellschaftliche Entwicklung & digitale Reifegrade
- > Konsequenzen für Arbeitsgestaltung und Führung

## Inhalte der Kernfächer ‚General Management‘

Das MBA-Kerncurriculum der Danube Business School umfasst Management-Inhalte nach internationalen Standards und vermittelt relevantes theoretisches und praxisorientiertes Wissen.

- > Fundamentals of Management & Economics
- > Business Analytics & Research Methods
- > People Management & Leadership
- > Controlling & Financial Management
- > Strategic & Marketing Management
- > International Business & Business Ethics
- > Komplexitäts- Projekt- Wissens- und Innovationsmanagement

<p><b>Agile Organizations &amp; Collective Leadership</b> 3 Module à 7 ECTS Blended Learning</p>	<p><b>Zertifikat</b> 21 ECTS EUR 5.900,-</p>
<p><b>General Management</b> 7 Module à 7 ECTS 100% Online <i>oder</i> 1 Modul online + 6 Module Blended Learning</p>	<p><b>MBA</b> 90 ECTS EUR 14.400,- (Kernfächer 100% online) EUR 22.900,- (Kernfächer Blended Learning)</p>
<p><b>Master-Thesis</b> 20 ECTS</p>	

### Blended Learning (On-campus)

Der Präsenzunterricht im Blended Learning dauert im Regelfall sechs Tage pro Modul. Jedes Fach wird durch Pre-Readings vorbereitet. Während der Präsenzzeit an der Danube Business School werden die konkreten Lehrinhalte unter Einsatz verschiedener didaktischer Methoden vermittelt. Die Nachbereitung erfolgt durch schriftliche Prüfungen und/oder Hausarbeiten, die einzeln oder in einer Gruppe erarbeitet werden.

### Online-Fernstudium

Im Online-Modus können Sie zeit- und ortsunabhängig studieren. Dies gewährleistet eine optimale Anpassung an berufliche und private Verpflichtungen. Die Leistungsfeststellung erfolgt über Multiple-Choice-Tests (Online) und schriftliche Hausarbeiten.



## Das Department für Wirtschafts- und Managementwissenschaften: die Danube Business School

Die Danube Business School verbindet eine moderne, akademisch fundierte Management-Lehre und -Forschung mit größtmöglicher Praxisorientierung – zur Lösung aktueller ökonomischer und gesellschaftlicher Herausforderungen. Hochkarätige Vortragende sowie topaktuelle Curricula unterstützen unsere Studierenden im Bereich der Sozialkompetenz-Entwicklung wie auch beim Erwerb von Expertenwissen.

# Agile Organizations & Collective Leadership

## Zielgruppe

GestalterInnen, die mit Organisationen im Umbruch konfrontiert sind und sich eine Orientierung und persönliche Landkarte für zukunftsfähige Organisation und Führung erarbeiten wollen. In Form eines MBA-Programms richtet sich das Thema an ExpertInnen und Führungskräfte aus allen Unternehmensbereichen, die sich fundiert auf den nächsten Karriereschritt vorbereiten möchten und einen Schwerpunkt im Bereich Organisation und Führung der Zukunft setzen wollen.

## Zulassungsvoraussetzungen

### Für Professional MBA:

- > Abgeschlossenes Hochschulstudium und 2 Jahre Berufserfahrung **oder**
- > Gleichzuhaltende Qualifikation aufgrund von 6 bzw. 10 Jahren einschlägiger Berufserfahrung (mit bzw. ohne Studienberechtigung)

### Für Certified Program:

- > Abgeschlossenes Hochschulstudium **oder**
- > Studienberechtigung und 2 Jahre relevante Berufserfahrung **oder**
- > Ohne Studienberechtigung 5 Jahre relevante Berufserfahrung.

## Sprache

Deutsch / Englisch

## Einstieg / Termine

Der Einstieg in die General Management Kernfächer ist jederzeit möglich.

### Termine der Vertiefungsmodule

- > Modul 1: Sa 07.05. – Do 12.05.2022
- > Modul 2: Sa 18.06. – Do 23.06.2022
- > Modul 3: Sa 01.10. – Do 06.10.2022

## Abschluss

Master of Business Administration (MBA)

4 Semester berufsbegleitend oder 3 Semester Vollzeit  
90 ECTS

EUR 14.400,- Kernfächer Online-Fernstudium

EUR 22.900,- Kernfächer Blended Learning

Zertifikat Agile Organizations & Collective Leadership

2 Semester berufsbegleitend

21 ECTS

EUR 5.900,-

## Donau-Universität Krems Die Universität für Weiterbildung



## Studierende mit Berufserfahrung

Die Studierenden der Donau-Universität Krems sind Studierende mit hohen Ansprüchen. Sie sind durchschnittlich 40 Jahre alt, verfügen über mehrjährige Berufserfahrung und in der Regel über einen höheren Bildungsabschluss (Universität, Fachhochschule oder Akademie).

## Innovation und höchste Qualitätsstandards

Die Donau-Universität Krems widmet sich den gesellschaftlichen, organisatorischen und technischen Herausforderungen unserer Zeit und entwickelt innovative markt- und kundenorientierte Studienangebote. Höchste Qualitätsstandards, die Verbindung von Wissenschaftlichkeit mit Praxisorientierung und der Einsatz innovativer Lehr- und Lernmethoden zeichnen alle Studienangebote aus.

## Forschung für die Lehre

Die Donau-Universität Krems widmet sich in erster Linie der transferfähigen und anwendungsorientierten Forschung in Spezialgebieten. Wissenschaftliche Erkenntnisse bilden die Basis für die praxisbezogene Lehre. Zudem ermöglicht die Forschungsarbeit intensive Kooperationen mit Universitäten, Unternehmen und anderen öffentlichen Institutionen.

## Einzigartige Lernumgebung

Ihren Standort hat die Donau-Universität Krems – 80 km von Wien entfernt – in einer der schönsten Kulturlandschaften Europas, der Wachau. Die modern adaptierte ehemalige Tabakfabrik Stein, ein charakteristischer Industriebau des beginnenden 20. Jahrhunderts, und die neuen Räumlichkeiten auf dem Campus Krems bieten eine offene, innovations- und motivationsfördernde Umgebung.



Die Donau-Universität KREMS ist spezialisiert auf berufsbegleitende Weiterbildung. Als öffentliche Universität arbeitet sie mit ihrer Expertise in Lehre und Forschung an der Bewältigung gesellschaftlicher Herausforderungen und richtet ihr Studienprogramm danach aus. Sie wendet sich mit ihren Master-Lehrgängen und Kurzprogrammen in neun thematischen Feldern insbesondere an Berufstätige. Mit rund 8.000 Studierenden aus rund 85 Ländern verbindet die Donau-Universität KREMS langjährige Erfahrung in wissenschaftlicher Weiterbildung mit Innovation und höchsten Qualitätsstandards in Forschung und Lehre. Die Universität führt das Qualitätssiegel der AQ-Austria. KREMS liegt in der einzigartigen Natur- und Kulturlandschaft Wachau, 60 km von Wien entfernt.

**Donau-Universität KREMS**  
Die Universität für Weiterbildung



## Information und Anmeldung

**Donau-Universität KREMS**  
Department für Wirtschafts- und Managementwissenschaften / Danube Business School  
Dr.-Karl-Dorrek-Straße 30  
3500 KREMS, Austria

Dr. Birgit Feldhusen  
Kompetenzbereich Future Organizations  
[birgit.feldhusen@donau-uni.ac.at](mailto:birgit.feldhusen@donau-uni.ac.at)  
Tel.: +43 (0)2732 893-2128

[www.donau-uni.ac.at/agileorganizations-mba](http://www.donau-uni.ac.at/agileorganizations-mba)

### Impressum

Herausgeber: Donau-Universität KREMS (Universität für Weiterbildung KREMS)  
Für den Inhalt verantwortlich: Department für Wirtschafts- und Managementwissenschaften / Danube Business School  
Fotos: Fotolia/sdecoret, Walter Skokanitsch, Hertha Hurnaus, Andrea Reischer, Ulbrich/Privat  
Druck: 03/2021. Alle Rechte vorbehalten. Änderungen vorbehalten.  
Informationen zur Datenverarbeitung und Ihren diesbezüglichen Rechten finden Sie unter [www.donau-uni.ac.at/datenschutz](http://www.donau-uni.ac.at/datenschutz)